

# Коммерческое использование объектов интеллектуальной собственности



**Нечепуренко Ю.В.**



Учреждение Белорусского государственного университета  
«Научно-исследовательский институт физико-химических проблем»,  
г. Минск, Республика Беларусь

© Нечепуренко Ю.В., 2016

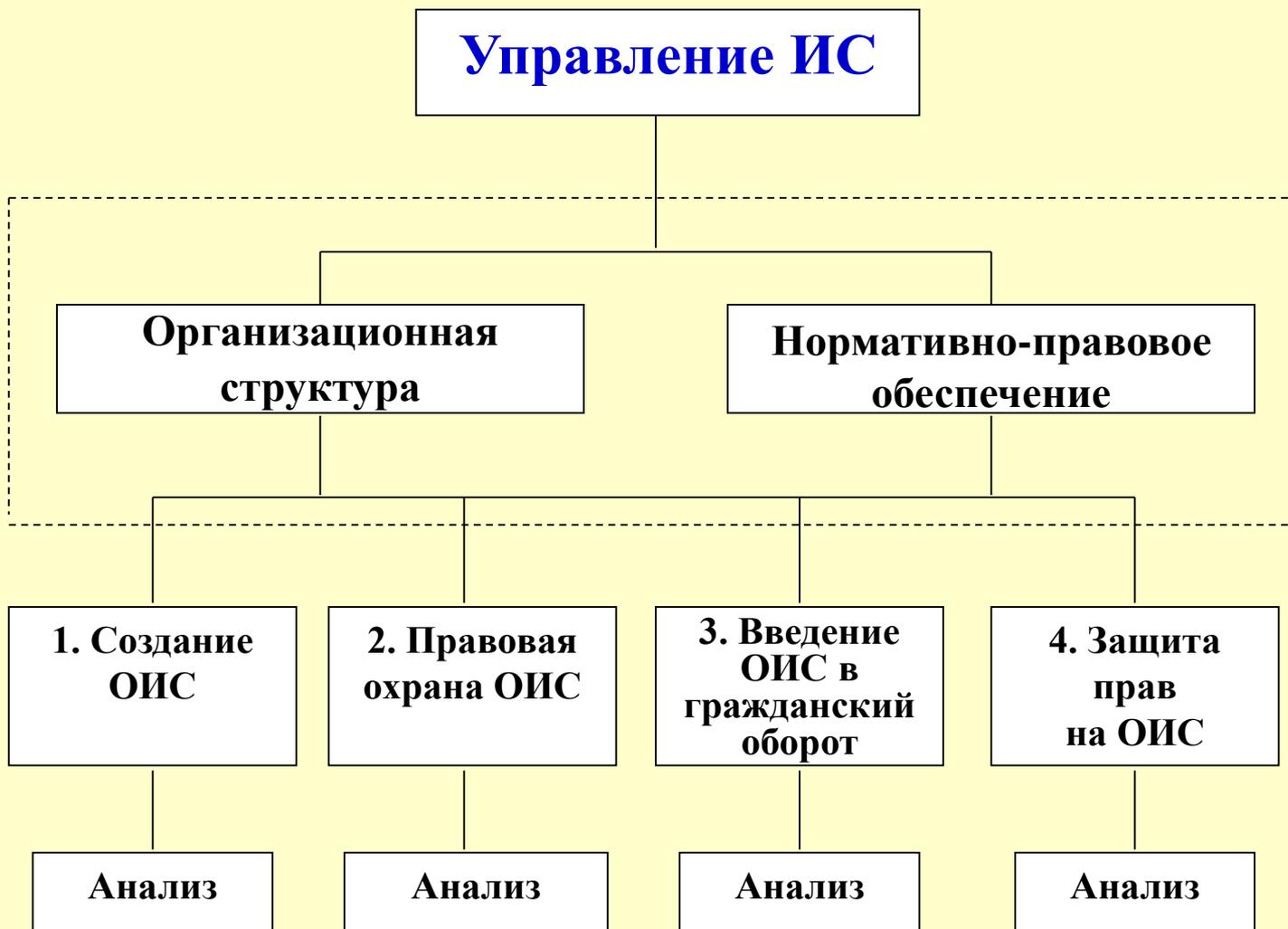
# **Основные способы коммерциализации объектов интеллектуальной собственности**

- **использование ОИС в собственном производстве;**
- **передача прав на использование ОИС по лицензионным договорам;**
- **формирование уставного капитала юридического лица путем внесения стоимости имущественных прав на ОИС в качестве неденежного вклада;**
- **залог прав на ОИС;**
- **уступка прав на ОИС**

# Управление ИС на корпоративном уровне

**На корпоративном уровне**  
управление ИС следует рассматривать  
в контексте стратегического и  
инновационного менеджмента с целью  
создания конкурентных преимуществ  
конкретной организации или  
предприятия за счет эффективного  
использования объектов ИС

# Система управления ИС на корпоративном уровне



# Управление ИС на корпоративном уровне

## Базовые стратегии бизнеса:

- стратегия защиты;
- стратегия нападения;
- стратегия формирования уставного капитала предприятия;
- патентно-лицензионная стратегия;
- стратегия создания имиджа организации;
- мотивационная стратегия;
- стратегия оптимизации финансово-хозяйственной деятельности, а также их комбинация

**Стратегия защиты:**  
**Количество заявок в ЕПВ в 2011-2014 гг.**

<b>Компания</b>	<b>Годы</b>			
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
<b>SAMSUNG</b>	<b>1733</b>	<b>2289</b>	<b>2833</b>	<b>2541</b>
<b>PHILIPS</b>	<b>1759</b>	<b>1160</b>	<b>1839</b>	<b>2317</b>
<b>SIEMENS</b>	<b>2235</b>	<b>2193</b>	<b>1974</b>	<b>2133</b>
<b>LG</b>	<b>1493</b>	<b>1635</b>	<b>1648</b>	<b>1638</b>
<b>HUAWEI</b>	<b>740</b>	<b>830</b>	<b>1077</b>	<b>1600</b>
<b>BASF</b>	<b>1638</b>	<b>1713</b>	<b>1577</b>	<b>1530</b>
<b>QUALCOMM</b>	<b>1482</b>	<b>1381</b>	<b>1204</b>	<b>1459</b>
<b>ROBERT BOSCH</b>	<b>1192</b>	<b>1456</b>	<b>1574</b>	<b>1438</b>
<b>ERICSSON</b>	<b>1148</b>	<b>1189</b>	<b>1184</b>	<b>1347</b>
<b>INTEL</b>	<b>н/д</b>	<b>н/д</b>	<b>381</b>	<b>1054</b>

## Стратегия защиты:

### Количество патентов в USPTO в 2011-2014 гг.

Компания	Годы			
	2011	2012	2013	2014
IBM	6151	6459	6791	7483
SAMSUNG	5208	5438	5181	5793
CANON	2839	3181	3838	4066
SONY	2359	3132	3194	3286
MICROSOFT	2491	2913	3068	3161
GOOGLE	427	1170	1875	2650
QUALCOMM	925	1297	2105	2594
TOSHIBA	2509	2447	2403	2577
LG	1690	1833	2148	2447
APPLE	805	1290	1954	2195

**Стратегия защиты:**  
**Правовая охрана изобретений**  
**по национальной процедуре в 1993-2014 гг.**

<b>Ведомство</b>	<b>Количество охраненных документов</b>	<b>Доля от общего количества, %</b>
<b>НАН Беларуси</b>	<b>4 296</b>	<b>22,7</b>
<b>Министерство образования</b>	<b>3 803</b>	<b>20,1</b>
<b>Министерство здравоохранения</b>	<b>2 051</b>	<b>10,9</b>
<b>Министерство промышленности</b>	<b>1 357</b>	<b>7,2</b>
<b>Минсельхозпрод</b>	<b>780</b>	<b>4,1</b>

**Стратегия защиты:**  
**Правовая охрана ОПС в Министерстве  
образования за рубежом в 1993-2014 гг.**

<b>Вид ОПС</b>	<b>Количество охранных документов</b>
<b>Изобретения – СНГ</b>	<b>569</b>
<b>Изобретения – дальнее зарубежье</b>	<b>13</b>
<b>Полезные модели РФ</b>	<b>26</b>
<b>Промышленные образцы РФ</b>	<b>17</b>
<b>Товарные знаки СНГ</b>	<b>8 (1 межд.)</b>

**Стратегия защиты:**  
**Правовая охрана ОПС в НАН Беларуси**  
**за рубежом в 1993-2014 гг.**

<b>Вид ОПС</b>	<b>Количество охранных документов</b>
<b>Изобретения – СНГ</b>	<b>567</b>
<b>Изобретения – дальнее зарубежье</b>	<b>2</b>
<b>Полезные модели СНГ</b>	<b>110</b>
<b>Промышленные образцы РФ</b>	<b>9</b>
<b>Сорта растений, породы животных РФ</b>	<b>45</b>
<b>Товарные знаки СНГ</b>	<b>9</b>

## Стратегия защиты:

**Количество патентов на изобретения, полученных университетами и НИИ в 1994-2014 гг.**

<b>Организация</b>	<b>Всего</b>	<b>Беларусь</b>	<b>Страны СНГ</b>	<b>Страны дальнего зарубежья</b>
<b>БНТУ</b>	<b>904</b>	<b>813</b>	<b>90</b>	<b>1</b>
<b>БГТУ</b>	<b>769</b>	<b>700</b>	<b>69</b>	<b>-</b>
<b>Институт физики</b>	<b>592</b>	<b>492</b>	<b>99</b>	<b>1</b>
<b>БГУ</b>	<b>569</b>	<b>519</b>	<b>50</b>	<b>-</b>
<b>БГАТУ</b>	<b>525</b>	<b>498</b>	<b>27</b>	<b>-</b>
<b>БРУ</b>	<b>501</b>	<b>403</b>	<b>98</b>	<b>-</b>
<b>Институт порошковой металлургии</b>	<b>458</b>	<b>448</b>	<b>10</b>	<b>-</b>

**Стратегия защиты:  
в НИИ ФХП БГУ на 01.11.2016г.**

<b>Вид ОПС</b>	<b>Количество полученных охранной документов</b>
<b>Изобретения – РБ</b>	<b>170</b>
<b>Изобретения – СНГ и дальнее зарубежье</b>	<b>22</b>
<b>Полезные модели</b>	<b>7</b>
<b>Товарные знаки – РБ</b>	<b>16</b>
<b>Товарные знаки – СНГ</b>	<b>3 (1 межд.)</b>
<b>Всего:</b>	<b>218</b>

**Стратегия защиты:  
Использование ОПС в собственном  
производстве НИИ ФХП БГУ в 2011-2015 гг.**

**Использован 31 ОПС:**

- 21 изобретение
- 4 товарных знака
- 6 секретов производства (ноу-хау)

**На базе НИИ ФХП БГУ выпущено и отгружено  
потребителям наукоемкой товарной продукции,  
защищенной 21 патентом РБ на изобретения, на  
6,5 млрд. руб. (более 900 тыс. USD)**

**На предприятиях Республики Беларусь введено в  
гражданский оборот 15 изобретений**

# Стратегия защиты: Использование ОПС в собственном производстве НИИ ФХП БГУ

## Очистка, дезинфекция и хранение мягких контактных линз

КОМПЛЕКТ ПЕРОКСИДНО-КАТАЛИЗНЫЙ

«МУЛЬТИРОЛ-I»

«МУЛЬТИРОЛ-II»

«МУЛЬТИРОЛ-Э»

«МУЛЬТИРОЛ-K»

В 2008-2013 гг. выпущено и реализовано  
продукции на 5,7 млрд. руб. (около 1 млн. USD)



Патенты Республики Беларусь на изобретения № 9166, 13526, 13623

Товарный знак «МУЛЬТИРОЛ»: свидетельство РБ № 21611

свидетельства Российской Федерации № 330636 и Украины № 98707

# Стратегия защиты: Использование ОПС в собственном производстве НИИ ФХП БГУ

## Порошки и проявители для дактилоскопической экспертизы



**Выпускается 14 видов**  
**14 патентов РБ на изобретения**  
**В 2011-2013 гг. – 542 млн. руб.**

**Поставляются: МВД**

**Экспорт: Литва, Судан**



**Выпускается 2 вида**  
**2 патента РБ на изобретения**  
**Свидетельство РБ № 21079**  
**на товарный знак**  
**«ДАКТИ» (класс 01)**

# Стратегия защиты:

## Использование ОПС на предприятиях Беларуси

**РУП  
«Унидрагмет  
БГУ»**



**Технологии извлечения:  
золота, серебра и других драгоценных  
металлов из техногенных отходов**

**Патент РБ № 5278 на изобретение «Способ электрохимической рекуперации драгметаллов из лома и отходов»**

**Патент РБ № 5430 на изобретение «Способ переработки радиоэлектронного лома»**



# **Стратегия защиты:** **Использование ОПС на предприятиях Беларуси**

**Технология получения метиловых эфиров жирных кислот из рапсового масла в ОАО «Гродно Азот»**



**Мощность:**

**10 тыс. тонн**

**в год**

**Патенты  
Республики  
Польша:**

**№ PL 198984**

**№ PL 206674**

**№ PL 207341**

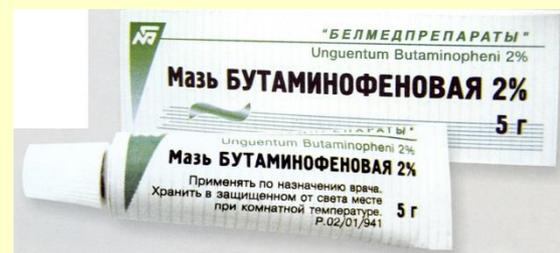
## Стратегия защиты:

# Использование ОПС на предприятиях Беларуси

В 2008-2015 гг. выпущено и реализовано смесового дизельного биотоплива на сумму более 2,5 млрд долл. США



# Стратегия защиты: Использование ОПС на предприятиях Беларуси Лекарственные средства



**Разработано и выпускается  
около 20 видов ЛС**

**24 патента РБ на изобретения**

**1 евразийский патент**

**5 патентов РФ на изобретения**

**13 ТЗ в РБ и 1 межд. регистрация**

# Установка для синтеза кардиотропного препарата Нитрамил в ОАО «Борисовский завод медпрепаратов»



# **Стратегия защиты:**

## **Совместное использование патентов**

- **Полоцкий государственный университет совместно с французской фирмой INSTRUMENTATION SCIENT DE LABO запатентовал в 13 государствах мира, в т.ч. в 11 странах дальнего зарубежья изобретение, реализованное в приборах для экспресс-анализа свойств нефтепродуктов, которые успешно продаются в странах Восточной и Западной Европы, США, Азии, Африки и Южной Америки.**
- **Платежи ПГУ за совместное использование изобретения в 2002–2015 гг. составили более 841,1 тыс. евро**

# **Стратегия нападения: блокирование рынка**

**На начало 2002 г. в области создания перспективных телекоммуникационных систем с использованием космических средств из 50-ти полученных эффективных патентов Российской Федерации (число пунктов в формуле изобретения превышает 10-15, объем описания к патенту превышает 15-20 страниц)**

- 30 (60%) принадлежало компании Motorola Inc.**
- 15 (30%) – фирмам Samsung, Ericsson Inc. и др. западным фирмам,**
- остальные патенты (около 10%) – принадлежат российским производителям**

# Патентно-лицензионная стратегия

## Объем мировой торговли лицензиями на ОИС:

- 1960 г. – **2,4** млрд. долл.
- 1970 г. – **7,0** млрд. долл.
- 1980 г. – **25,0** млрд. долл.
- 1990 г. – **54,7** млрд. долл.
- 2000 г. – **143,2** млрд. долл.
- 2015 г. – **более 300** млрд. долл.

Среднегодовой прирост – **10-12%**

**80 %** – внутрифирменная торговля

# Патентно-лицензионная стратегия

**В 2005–2013 гг.**

**по размеру поступлений лицензионных платежей и роялти в ведущей группе стран были компании:**

- **США**
- **Японии**
- **Великобритании**
- **Германии**
- **Франции**
- **Швеции**

## Доход и роялти от продажи лицензий в 2009 и 2013 г., долл./чел.

Страна	2009г.	2013г.
Швеция	519,8	946,2
Финляндия	331,0	705,5
США	292,5	408,2
Великобритания	208,5	204,2
Япония	170,7	248,2
Германия	168,4	159,1
Франция	145,9	175,2
Корея	65,7	86,4
Россия	3,5	5,2
Китай	3,2	0,7
Украина	2,5	3,7
Беларусь	1,0	2,9

# Патентно-лицензионная стратегия

**В 2005–2013 гг.**

**по размеру выплат лицензионных платежей и роялти в ведущей группе стран были компании:**

- Ирландии
- США
- Японии
- Сингапура
- Китая
- Германии
- Великобритании
- Канады
- Кореи
- Франции
- Нидерландов
- Российской Федерации

## Платежи за приобретение лицензий в 2009 и 2013 г., долл./чел.

Страна	2009г.	2013г.
Финляндия	244,1	357,7
Швеция	202,2	338,0
Германия	172,4	103,5
Великобритания	153,2	142,5
Корея	145,3	199,2
Япония	132,5	140,1
США	82,2	123,3
Франция	81,9	153,9
Россия	29,3	58,9
Украина	14,1	24,1
Китай	8,4	15,6
Беларусь	7,6	15,0

# Патентно-лицензионная стратегия: регистрация договоров в Беларуси в 1993-2015 гг.

<b>Вид договора</b>	<b>Количество</b>	<b>%</b>
<b>Лицензионные договоры</b>	<b>4838</b>	<b>54,1</b>
<b>Договоры уступки</b>	<b>3877</b>	<b>43,4</b>
<b>Договоры залога</b>	<b>5</b>	<b>0,1</b>
<b>Договоры франчайзинга</b>	<b>217</b>	<b>2,4</b>
<b>Всего</b>	<b>8937</b>	<b>100</b>

# Патентно-лицензионная стратегия: регистрация лицензионных договоров в Беларуси в 1993-2015 гг.

<b>Ведомство</b>	<b>Количество договоров</b>
<b>Минпром</b>	<b>471</b>
<b>НАН Беларуси</b>	<b>458</b>
<b>Минсельхозпрод</b>	<b>361</b>
<b>Белгоспищепром</b>	<b>125</b>
<b>Минобразование</b>	<b>59</b>
<b>Белнефтехим</b>	<b>51</b>
<b>Минтранс</b>	<b>44</b>

# **Патентно-лицензионная стратегия: регистрация лицензионных договоров в Беларуси в 1993-2015 гг.**

<b>Наименование организации</b>	<b>Количество договоров</b>
<b>НПЦ НАН Беларуси по земледелию</b>	<b>203</b>
<b>ОАО «Амкодор»</b>	<b>124</b>
<b>ОАО «Минский тракторный завод»</b>	<b>100</b>
<b>Институт биоорганической химии</b>	<b>41</b>
<b>НПЦ НАН Беларуси по механизации сельского хозяйства</b>	<b>36</b>
<b>ОАО «Пеленг»</b>	<b>32</b>
<b>НИИ ФХП БГУ</b>	<b>32</b>

# Патентно-лицензионная стратегия в НАН Беларуси в 1994-2014 гг.

Объект лицензирования	Количество зарегистрированных договоров	Доля зарегистрированных договоров, %
Изобретения	52/1	10,3
Полезные модели	34/2	7,0
Промышленные образцы	2	0,4
Товарные знаки	20	3,9
Сорта растений	237/71	59,8
Ноу-хау	96	18,6
<b>Всего:</b>	<b>441/74</b>	<b>100</b>

**Лицензионные поступления в 2009–2013 гг.  
5,1 млрд. руб. и 40,1 тыс. евро**

## Патентно-лицензионная стратегия в Министерстве образования в 1994-2014 гг.

Объект лицензирования	Количество зарегистрированных договоров	Доля зарегистрированных договоров, %
Изобретения	19/1	33,3
Полезные модели	4/1	8,3
Товарные знаки	2	3,3
Ноу-хау	33	55,0
<b>Всего:</b>	<b>58/2</b>	<b>100</b>

Лицензионные поступления в 2009–2014 гг.  
1,2 млрд. руб. и 492 тыс. евро

# Патентно-лицензионная стратегия в НИИ ФХП БГУ

<b>Объект лицензирования</b>	<b>Количество зарегистрированных (действующих) договоров</b>	<b>Доля зарегистрированных договоров, %</b>
<b>Изобретения</b>	<b>13 (11)</b>	<b>31,7</b>
<b>Товарные знаки</b>	<b>2 (2)</b>	<b>4,9</b>
<b>Секреты производства (ноу-хау)</b>	<b>26 (17)</b>	<b>63,4</b>
<b>Всего:</b>	<b>41 (30)</b>	<b>100</b>

**Лицензионные поступления  
– 2,7 млрд. руб. (230 тыс. долларов)**

# Патентно-лицензионная стратегия в НИИ ФХП БГУ



По 4-м лицензиям НИИ ФХП БГУ в РУП «Унитехпром БГУ» создано производство субстанций и лекарственных препаратов «Цисплацел», «Нитаргал», «Темодекс», «Темобел» и др.

# Патентно-лицензионная стратегия в НИИ ФХП БГУ



## Препарат «Цисплацел»

Предназначен для локальной  
химиотерапии мозга и в области  
головой и шеи

Патент РБ № 6420 на изобретение  
Товарный знак РБ № 38486  
«Цисплацел»

Лицензионные договоры  
с РУП «Унитехпром БГУ»:

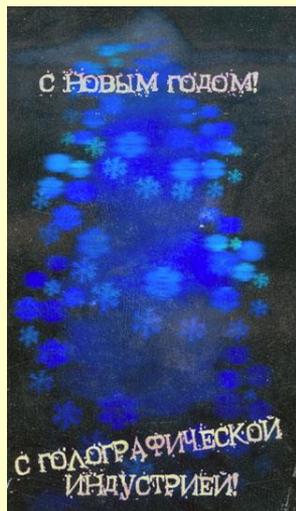
1. Изобретение – от 08.07.2010 № 4316
2. ТЗ – от 17.05.2013 № 4942

Выпущено по лицензии:

2 539 упаковок препарата на сумму  
5,1 млрд. руб. (457 тыс. USD)

# Патентно-лицензионная стратегия в НИИ ФХП БГУ

## Растворы для аэрозольно-струйной металлизации диэлектриков



**Патент Республики Беларусь № 5295** на изобретение «Раствор для химического осаждения сплава никель-бор на диэлектрик»

**Лицензионный договор (исключительная лицензия) между  
НИИ ФХП БГУ и ЗАО «Голографическая индустрия»  
от 12 июля 2011 г. № 4483**

# Патентно-лицензионная стратегия в НИИ ФХП БГУ



**Препарат «Грипил»**  
Предназначен для пред-  
уборочной обработки рапса

Патент РФ № 14601 на изобретение  
«Состав для предуборочной  
обработки рапса»

Лицензионный договор  
(исключительная лицензия)  
с ООО «Стесмол и К»:  
от 14.05.2012 № 4668

Выпущено по лицензии:  
112 тонн препарата на сумму  
10,0 млрд. руб. (1 млн. USD)

# Мотивационная стратегия

**Реализация мотивационной стратегии, которая предполагает использование объектов промышленной собственности в управлении людскими ресурсами в качестве средства поощрения творческой деятельности работников, позволила на регулярной основе выплачивать вознаграждения авторам за создание и использование ОПС, а также лицам, содействующим созданию и использованию ОПС.**

# Мотивационная стратегия

Наименование организации	Выплаты в 2010-2014 гг., млн. руб.	
	за создание ОПС	за использо- вание ОПС
ПГУ	н/д	1 871
НИИ ФХП БГУ	156	606
<b>Всего:</b>		<b>2 477 млн. руб.</b> <b>=</b> <b>344 тыс. USD</b>

# Стратегия оптимизации финансово-хозяйственной деятельности

**Пример:** В 2012 - 2016 гг. в НИИ ФХП БГУ поставлена в учет в качестве НМА стоимость прав на 147 ОПС и результаты НИОКР в сумме 30,1 млрд. руб., а льготы по уплате НДС и налога на прибыль при налогообложении лицензионных платежей составили более 700 млн. руб.

# Награды

**Диплом  
Национального  
центра  
интеллектуальной  
собственности  
(2012 г.)**



**Награда ВОИС  
«Лучшему  
предприятию в сфере  
интеллектуальной  
собственности»  
(WIPO IP ENTERPRISE TROPHY)  
(2015 г.)**

**Портал НИИ ФХП БГУ:**

**Раздел «Интеллектуальная собственность»**

**<http://www.fhp.bsu.by>**

http://www.fhp.bsu.by/ MSN Россия: новости, знаме... Новости

 Учреждение БГУ "Научно-исследовательский институт физико-химических проблем" (НИИ ФХП БГУ) [RU](#) [EN](#) [О сайте](#) [Обратная связь](#)



Научно-исследовательский институт физико-химических проблем Белорусского государственного университета

Новости - Windows Internet Explorer  
http://www.fhp.bsu.by/

Файл Правка Вид Избранное Сервис Справка

Избранное Internet Explorer не может... Рекомендуемые сайты Бесплатная почта Hotmail Коллекция веб-фрагме...

Новости



Научно-исследовательский институт физико-химических проблем Белорусского государственного университета (НИИ ФХП)

## Главное меню

- Новости
- Дирекция
- Награды
- Информация об институте
- Основные направления исследований
- Научные подразделения
- Разработки
- Товары и услуги
- Конференции, семинары
- Сборники научных статей
- Персональные страницы
- Контакты
- Интеллектуальная собственность

## Новости

### Сентябрь 2013

Государственной премией в области науки и техники отмечен цикл работ «Новые неорганические соединения и материалы на основе микро- и наноразмерных частиц: получение, свойства, применение». Он имеет высокую научную ценность и содержит результаты мирового уровня новизны, полученные за 35-летний период исследований. Авторами Михаилом Артемьевым, Анатолием Лесниковичем и Олегом Ивашкевичем впервые синтезированы более 100 новых соединений, нашедших применение в различных отраслях и в разных странах мира. Указ Президента Республики Беларусь № 401 от 9 сентября 2013 г.

Просмотров: 206

---

### Июнь 2013 г.

Указом Президента Республики Беларусь от 27 июня 2013 года № 281 «О занесении на Республиканскую доску Почета победителей соревнования 2012 года» учреждение Белорусского государственного университета «Научно-исследовательский институт физико-химических проблем» признано победителем соревнования за достижение в 2012 году наилучших результатов в выполнении основных показателей прогноза социально-экономического развития среди организаций, осуществляющих научные исследования и разработки, и седьмой раз занесено на Республиканскую доску Почета.

Лаборатория топлив, масел и кормов НИИ ФХП БГУ награждена Дипломом Республиканского унитарного предприятия «Белорусский государственный центр аккредитации» (Государственное предприятие «БГЦА») за высокий уровень компетентности в области испытаний топлив, масел и кормов по итогам 2012 года.

Просмотров: 397

---

### Апрель 2013 г.

Готово

Интернет 100%

пуск The Bat! Документ2 - Microso... Новости - Windows I... Microsoft PowerPoint ... EN 17:01

# Управление ИС на корпоративном уровне

## Монографии по управлению ИС:

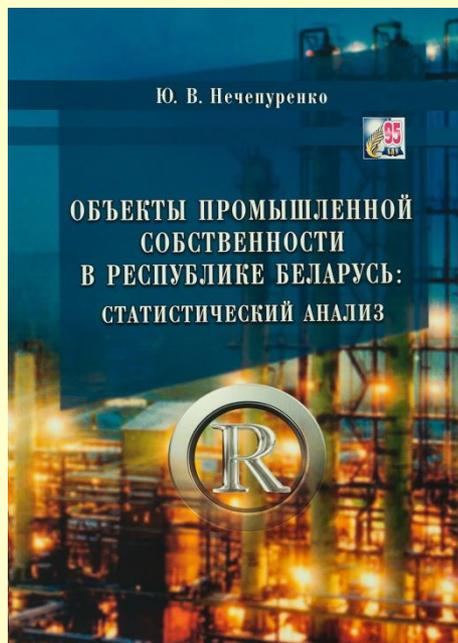
**Нечепуренко Ю.В.**

Управление интеллектуальной собственностью в научно-образовательной сфере. – Минск: БГУ, 2009. – 239 с.

**Кудашов В.И., Нечепуренко Ю.В.** Интеллектуальная собственность: экономические и организационно-правовые механизмы управления: монография. – Минск: Амалфея-Мисанта, 2013. – 192 с.



# Управление ИС на корпоративном уровне



**Нечепуренко Ю.В.**

**Объекты промышленной собственности  
в Республике Беларусь: статистический  
анализ. – Минск: БГУ, 2016. – 135 с.**

**Спасибо за внимание**

**© Нечепуренко Ю.В., 2016**